

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Затулкина Владимира Александровича на тему: «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Диссертационное исследование посвящено современной и актуальной теме.

Среди целей, на решение которых направлен Национальный проект «Здравоохранение», заявлены: обеспечение оптимальной доступности для населения медицинских организаций; оптимизация работы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь; сокращение времени ожидания в очереди; упрощение записи на прием к врачу. В структуре данного проекта реализуется федеральный проект «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», направленный на увеличения доступности для граждан поликлиник, внедривших стандарты и правила «Новой модели организации оказания медицинской помощи». На момент исследования в региональных проектах по внедрению новой модели участвовали только поликлиники общей сети и не одной стоматологической. Таким образом, выбранная Затулкиным В.А. тема научного обоснования применения методов новой модели для совершенствования деятельности стоматологической поликлиники актуальна.

Автором представлено комплексное медико-организационное исследование, включавшее в себя пять этапов с описанием использованных методов исследования и источников информации.

С учетом особенностей организации медицинской помощи населению со стоматологическими заболеваниями на амбулаторном этапе, автором выбраны приемлемые методы бережливого производства для выявления имеющихся проблем, для внедрения с целью улучшения процессов в стоматологической поликлинике и для оценки результативности проведенных преобразований. Обоснованность применения данных технологий в организационные процессы стоматологической поликлиники полностью доказана в ходе исследования.

С целью стандартизации процесса применения технологий бережливого производства, Затулкиным В.А. разработана блок-схема поэтапного внедрения бережливых технологий в условиях стоматологических поликлиник, представляющая собой пошаговую последовательность действий с подробным описанием инструментов бережливого производства, материалов и средств, необходимых для реализации каждого этапа.

Результаты, полученные автором, убедительно подтверждают целесообразность использования методов бережливого производства для улучшения протекающих процессов в стоматологической поликлинике.

Основные положения диссертации отражены в 15 публикациях, из них 4 - в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ и 1 в журнале из международной реферативной базы данных и системы цитирования (Scopus).

Научная новизна обоснована и подтверждена как с теоретической, так и с практической точки зрения. Результаты работы обсуждены на региональном,



всероссийском и международном уровнях. Полученные результаты исследования позволили сформулировать рекомендации для внедрения в практику и учебный процесс.

Критических замечаний нет.

Анализ автореферата показал, что диссертационная работа Затулкина Владимира Александровича на тему: «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике» представляет собой самостоятельное законченное научное исследование, выполненное по актуальной теме современной организации здравоохранения, полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в редакциях постановления Правительства РФ № 335 от 21.04.2016, № 1168 от 01.10.2018 г., № 426 от 20.03.2021г., № 1539 от 11.09.2021г., № 1690 от 26.09.2022г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Затулкин Владимир Александрович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Профессор кафедры общественного здоровья,  
экономики и управления здравоохранением  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Северо-Западный государственный  
медицинский университет имени И.И. Мечникова»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации,  
Заслуженный деятель науки РФ,  
доктор медицинских наук  
(специальность 14.02.03 - общественное здоровье  
и здравоохранение), профессор

Лучкевич Владимир Станиславович

Подпись доктора медицинских наук,  
профессора В. С. Лучкевича заверяю:  
Ученый секретарь ФГБОУ ВО СЗГМУ  
им. И. И. Мечникова Минздрава России,  
доктор медицинских наук

Трофимов Евгений Александрович

«28» 05 2024 г.



ФГБОУ ВО «СЗГМУ им. И. И. Мечникова» МЗ РФ 195067, г. Санкт-Петербург, пр.  
Пискаревский, д. 47, телефон +7 (812) 303-50-00, Email: Luchkevich@mail.ru